

TILINPÄÄTÖS 2021

TAMPEREEN KAUPUNKILIIKENNE LIIKELAITOS

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toiminta-ajatus on yhteistyössä joukkoliikenteen tilaajan kanssa tuottaa korkealuokkaisia paikallisia joukkoliikennepalveluja kestävästi kehityksen mukaisesti, joustavasti, taloudellisesti ja turvallisesti.

Toimintakertomus

Toimitusjohtajan katsaus - Olennaiset tapahtumat tilikaudelta

Toinen peräkkäinen pandemia-vuosi näyttäytyi myös joukkoliikenteen, kuten koko yhteiskunnan, toiminnossa vailla selkeää suuntaa olevan muutoksen aikakautena. Jo edellisvuonna alkaneen liikenne-suoritteiden laskun ohella huomio kiinnittyi matkustajien terveysturvallisuuteen. Alkuvuodesta linja-autojen sisäpinnat käsiteltiin viruksia hylkivien nanopinnoittein ja autot varusteltiin käsidesiautomaatein. Myös käytössä olevien penkkien määrää koskevat rajaukset olivat ajoittain voimassa. Linja-autoihin kevättalvella määrätty maskipakko lieveni ensin kesällä vahvaksi suosituksiksi, mutta epidemian taas laajetessa palautui joulukuussa jälleen varsinaiseksi maskipakoksi.

Aiemman tuotantosopimuksen päätyttyä edellisvuoden loppuun, solmittiin TKL:n ja tilaajana toimivan Tampereen kaupungin joukkoliikenteen (Nysse) välillä uusi tuotantosopimus alkamaan vuoden 2021 alusta. Tämä tuotantosopimus painottaa vahvasti kaupungin kokonaisedun mukaista tilaajan ja tuottajan välistä yhteistyötä. Kustannusneutraliteettiin tähtäävälle sopimukselle pohjan on luonut kaupunginvaltuuston hyväksymiä linjauksia noudattava ja jo useamman vuoden jatkunut TKL:n toiminnalliseen tehokkuuteen panostaminen. Äkkinäisesti muuttuneissa

olosuhteissa on korostunut oman tuotannon merkitys kaupungin koko joukkoliikennejärjestelmän kannalta joustavuutta ja mukautumiskykyä turvaavana ja tehokkaana operaattorina, joka samalla antaa vertailupohjaa kilpailutetulle liikenteelle palvelun tuotannon eri osa-alueilla.

Tampereen kaupungille merkittävä joukkoliikennehanke oli vuoden 2021 elokuussa aloittanut raitiotie. Samassa yhteydessä uudistettiin myös linja-autoliikenteen reittiverkosto ja linjanumerointi. Raitiotien korvatussa Hervannan keskeisen alueen liikenteen loppui oman tuotannon operoiman suurlinjan numero 3 liikenne, mikä merkitsi TKL:lle huomattavaa suoritemäärän vähentymistä.

Vuoden 2021 aikana TKL kuljetti yhteensä runsaat 10,4 miljoonaa matkustajaa. Matkustajamäärä operoidun liikenteen osalta laski edellisvuodesta 18,5%, mikä merkitsi vajaata 2,4 miljoonaa matkaa. Samanaikaisesti laskivat myös operointiin käytettyjen henkilötyövuosien, tilattujen linjakilometrien ja autopäivien määrä. Jo toista vuotta jatkuneen jyrkän suoritemäärän laskun odotetaan edelleen jatkuvan vuonna 2022, joskin nyt selkeästi vähäisempänä. Tiedostaen tapahtuneen ja tulevan kehityksen, pidättydyttiin edelleen ajoneuvokalustoon kohdistuvista investoinneista.

Linjaliikenteen ohella operoitiin vain tilaajalähtöisiä yksittäisiä messu- ja tapahtumakuljetuksia, näiden määrän jäädessä kuitenkin valinneessa tilanteessa varsin vähäiseksi. Viiden vuoden leasing-sopimuksella hankitut neljä sähköbussia operoivat viimeisen vuotensa linjallaan numero 2. Tällä linjalla jatkettiin avorahastuskokeilua, jossa matkustajat voivat nousta autoon ja leimata matkakorttinsa myös keskioivella. Toimintavuoden aikana lisättiin linja-autojen rahas-

tusjärjestelmissä käyttöön mahdollisuus maksaa matka Nyssen matkakortin, käteisen tai mobiililipun ohella myös yleisimmillä maksukorteilla.

Uutena oman tuotannon organisaatioon sijoitettuna palveluna aloitti kesällä 2021 toimintansa Nyssen linja-autoliikenteen sujuvuutta auttava yksikkö. Tämä lähes vuorokaudet ympäriinsä toimiva valvomo toimii TKL:n Nekalan toimiloissa ja palvelee kaikkia Nysse-liikennöitsijöitä.

Oman tuotannon rooliin on vahvasti kuulunut mukanaolo joukkoliikenteen ympäristöasioissa. Ensimmäisten sähköbussien pilotoinnin ohella TKL on ollut mukana vaihtoehtoisten energiamuotojen käyttämisen edellytyksiä koskevissa selvityksissä. Myös kaupungin laatimaan Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekarttaan on otettu erillinen bussiliikennettä koskeva osuus. Kaupunginvaltuuston TKL:lle vuodelle 2021 asettamien tavoitteiden mukaisesti ovat liikennöinnin vaihtoehtoiset energiamuodot olleet esillä myös tilaajan kanssa tehtävässä yhteistyössä.

Vähentynyt suoritemäärä on mahdollistanut myös viimeistenkin ympäristön kannalta heikompien linja-autojen käytöstä poiston. Nykyisellään TKL:n liikennöintiin käyttämä dieselbussikalusto muodostuu vain puhtaampiin EEV- ja Euro 6-luokkiin kuuluvista linja-autoista. Käytössä olevan kaluston määrä laski yhdeksällä linja-autolla, ollen toimintavuoden loppussa 127. Tulevien uushankintojen osalta niin ympäristönäkökohtia painottava oma kalustostrategia, kuin myös kaupungin asettamat hiilineutraalisuustavoitteet ja EU-direktiivin mukaiset julkishallinnon investointeja koskevat vaatimukset ohjaavat kohti uusiutuvaa energiaa käyttävää kalustoa. Vaikka kaluston osalta tämä tarkoittanee ensivaiheessa sähköbussien hankintaa, on tavoitteen saavuttamiseksi

mahdollista niin päätettäessä hyödyntää myös uusiutuvaa dieselpolttoainetta. Uusiutuvan dieselin selkeästi korkeampi hinta vaatisi kuitenkin kustannusten kompensointia koskevaa päätöstä. Samanaikaisesti seurataan kehitystä myös muiden uusiutuvaa energiaa, kuten kaasua tai vetyä, käyttävien ajoneuvojen kohdalla.

Yhteistyössä tilaajaorganisaation, omistajaohjauksen ja kaupungin kiinteistöistä vastaavan tahon kanssa on aloitettu tulevaisuuden kaluston vaatimien varikkotilojen selvitys- ja suunnittelutyö. Tätä työtä on käsitelty säännönmukaisesti myös TKL:n johtokunnassa. Tavoitteena on, että sähköisen liikenteen edellyttämät varikkotilat olisivat käytettävissä vuoden 2024 alussa. Uuden tuotantosopimuksen mukainen yhteistyö on näkynyt yksiköiden johdon säännönmukaisen kokoontumisten ohella myös kummankin organisaation henkilöstöä laajemmin osallistuttavana laatu- ja kannustepalkkiojärjestelmien kehitystyönä. TKL:n johtokunta vahvisti joulukuussa 2021 yhteistyön pohjalta seuraavalle vuodelle koostetun henkilöstön kannustepalkkiojärjestelmän.

Houkuttelevan joukkoliikenteen yksi edellytys on matkustajien tyytyväisyys. Tämän mittaamiseksi ja monituottajamallissa tapahtuvan palvelun laadun varmistamiseksi joukkoliikenteen tilaaja jatkoi matkustajien tyytyväisyyttä selvittäviä, ulkoisen toimijan tekemiä asiakastyytyväisyyksimittauksia myös vuonna 2021. Mittauspalveluiden tuottaja vaihtui vuoden aikana, mutta mitattavat asiat pysyivät ennallaan. Mittaustuloksissa oma tuotanto ylitti sekä alku-, että eritoten loppuvuonna, laatupalkkiolle asetetun tavoitteen. Tavoitteena ollut matkustajapalvelun tason nosto toteutui näin omalta osaltaan.

Liikenteen luotettavuuden kannalta keskeisenä tekijänä tunnistetaan myös kaluston huolto ja sen ylläpito. TKL teetätti edellisvuonna selvityksen kaksi vuotta aiemmin organisaatioon integroidun korjaamon toimintojen kehittämisestä.

Tämän selvityksen suositusten mukaisesti uudistettiin vuonna 2021 sen organisaatorakennetta ja rekrytoitiin korjaamon toimintaa johtamaan huoltopäällikkö. Kehittämistoimintaa korjaamon osalta jatkettiin yhdessä työterveyden kanssa toteutetun työn psykofyysisten kuormitustekijöiden selvityksellä. Työelämässä yleisesti paljon huomiota saaneen kuormittumisen mittaamista toteutettiin samanaikaisesti myös linja-autonkuljettajien osalta. Vuonna 2022 on tarkoitus ulottaa nämä mittaukset myös toimihenkilöitä koskeviksi.

Edeltävän pandemiavuoden tilanteen perusteella oli taloussuunnittelussa varauduttu vuoden 2021 osalta tuotot ylittäviin kustannuksiin. Tiedossa oli myös, pandemiasta aiheutuneiden supistusten ohella, suoritemäärän merkittävä lasku raitiotieliikenteen käynnistyessä. Aiempaa tuotantohinnan määrittelyn perustetta, ja siihen edellisellä sopimuskaudella annettua yli 7% suuruista alennusta, ei kuitenkaan vuodeksi 2021 vielä lähdetty muuttamaan. Menettelyn tarkoituksena oli katsoa kuinka TKL:n toiminnan sopeuttaminen onnistuisi rakennemuutokset huomioivan talousarvion puitteissa. Tässä myös onnistuttiin.

Tiilikauden 2021 merkittävistä haasteista huolimatta asetettu taloudellinen tulostavoite saavutettiin ja alijäämä jäi budjetoitua pienemmäksi. Joukkoliikenteen rakennemuutoksesta ja pandemian aiheuttamista supistuksista huolimatta Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toimintaa pystyttiin näin jatkamaan edellisten vuosien tapaan taloudellisesti tehokkaana ja tuloksekkaana.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2022 osalta keskiöön nousee uutta varikkoratkaisua koskeva päätöksenteko. Myös kyky tehdä kalustoa koskevia moderneja korvausinvestointeja on sidottu varikkotoimintojen kehittämiseen. Vähentynekin suoritemäärä tulee

vaatimaan suunnitelman mukaisesti, viimeistään vuonna 2024, käyttöön saatavia uusia linja-autoja. Näiden hankintojen valmistelu tulisi aloittaa vuoden 2022 lopulla, jolloin myös varikkoa koskevien suunnitelmien tulee viimeistään olla päätäntävaiheessa. Varikkoratkaisun osalta vaaditaankin siis tiivistä ja tehokasta yhteistyötä niin virkamiesten kuin poliittisten päättäjien taholta ja kykyä tehdä asiaa koskeva päätös - kuten tavoitteeksi on kaupunginvaltuuston toimesta asetettu.

Uuden tuotantosopimusmallin mukaisen toisen vuoden aikana yhteistyön tilaajaorganisaation (Nysse) kanssa tavoitellaan edelleen syvenevän. Yhteisesti käytöön otettavan liikenteen uuden suunnittelujärjestelmän kautta liikennöinnin suunnittelulle on tavoitteena saada aiempaa kokonaistaloudellisempia ratkaisuja sekä lisätä tilaajan ja tuottajan välistä yhteistyötä suunnittelussa. Uuden järjestelmän käyttöönoton myötä myös henkilöstön mahdollisuuden vaikuttaa työvuoroihin odotetaan paranevan. Kehitys edellyttää kuitenkin henkilöstölle perehdyttämistä uuteen teknologiaan ja varustamista mobiililaittein, mikä osaltaan luo pohjaa myös muun viestinnän kehittämiselle.

Päivittäisen toiminnan kannalta merkittävä muutos tapahtuu kesällä 2022, kun linja-autoissa luovutaan käteismaksujen vastaanottamisesta. Tämä vapauttaa kuljettajan keskittymään varsinaiseen ajo- ja asiakaspalvelutehtävään entistä paremmin. Samalla poistuvat, onneksi harvinaisina ilmenneet, kuljettajien käteiskassoihin kohdistunut anastustapaukset. Maksutapahtumien osalta kuljettajien neuvova ja opastava rooli itsepalveluvaihtoehtojen lisääntytyä kasvaa.

Huolto- ja korjaustoiminnoissa on kilpailutettu kaksi sopimuskuoppia, joiden palveluja käytetään oman korjaamotoiminnan ohella. Oman korjaamon osalta uusi varastonhallintajärjestelmä pääsee

nyt täysipainoiseen käyttöön ja kaluston huollon ja ylläpidon osalta valmisteilla on sen edellyttämän uuden ohjelmiston kilpailutus.

Kaupungin liikelaitokset ovat yksi kerrallaan siirtyneet yhtiömalliin. TKL:n osalta asiaa on sovittu tarkasteltavan käynnissä olevan valtuustokauden lopulla. Mahdollista yhtiöittämistä edeltää laajakantoinen selvitystyö ja valmistelu, minkä aloittaminen tulee osaltaan jo hyvissä ajoin valmisteltavaksi.

TKL:n omana johtavana ajatuksena on edelleen vastata joustavasti Tampereen kaupunkiseudun jatkuvasti muuttuviin linja-autoliikenteen vaateisiin, niin henkilöstön kuin kalustonkin osalta. Yhteistyötä joukkoliikenteen ja kaluston kehittämiseksi jatketaan niin tilaajan kuin koko kaupunkiorganisaation sekä muiden toimijoiden kanssa.

Henkilöstö

Kertomusvuoden lopussa Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen palveluksessa oli työsuhteessa kaikkiaan 329 henkilöä, mikä on 14 vähemmän kuin edellisvuonna. Lisäksi henkilöstötarvetta täydensivät aiempaan tapaan tarvittaessa töihin kutsuttavat kuljettajat. Koko

vuoden palkallisten henkilöstötyövuosien määrä laski edellisvuoden tasosta 37:llä.

Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskiprofiilin käsittelystä

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos on laatinut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatavan kuvauksen sekä selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, jotka TKL:n johtokunta on käsitellyt.

Käyttöön otetulla riskienhallinnan Granite-järjestelmällä on laadittu riskiprofiili. Tämän avulla on liikelaitoksessa tunnistettu merkittävimmät yksikön toimintaa uhkaavat riskit ja määritelty miten niihin vastataan.

Kokonaisarviona Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johto lausuu, että liikelaitoksen sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat pääosin hyvällä tasolla. Merkittäviä puutteita ei ole todettu. Kehittämistä vaativat keskeisimmät asiat ja toimenpiteet ovat toimintaympäristöanalyysin ja riskiprofiilin vuotuisen päivittäminen, hankintojen kilpailutuksen jatkaminen ja varikko-toimintojen suunnitteluun liittyvät selvitykset.

Toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Valtuuston Tampereen Kaupunkiliikenteelle asettamasta kolmesta toiminnan tavoitteesta toteutui kaksi, yhden tavoitteista jäädessä toteutumatta. Tavoite tuotantosopimuksen päivittämisestä huomioiden tilaajayhteistyön ja palvelun laadun kehittäminen, sekä vaihtoehtoisin energiamuotoihin kohdistuvat vaateet, saavutettiin. Samoin täyttyi tavoite liikelaitoksen oman korjaamotoiminnan kehittämisestä edellisvuonna toteutetun selvityksen pohjalta. Tavoite sairauspoissaolojen ja vakavien tapaturmien laskun osalta jäi useiden liukastumistapaturmien ja mm. pandemian lisäämien sairauspoissaolojen kasvun vuoksi saavuttamatta.

Nro	Talousarviotavoite 2021	Mittari	Tavoitteen toteuma (tammi-joulukuu 2021)	
1	Sairauspoissaolojen määrä laskee vähintään 3 % ja vakavien tapaturmien määrä laskee	Sairauspoissaolojen ja 3 pv tai enemmän työkyvyttömyyttä aiheuttaneiden tapaturmien määrän kehitys vuoteen 2019 verrattuna.	Edellisvuoden poikkeuksellisen matalista sairauspoissaaloista (15,1) nousiin vuonna 2021 aiempien vuosien tasolle (18,5). Taustalla vaikutti eritoten loppuvuodesta poissaoloja lisännyt koronapandemia. Myös vakavien tapaturmien määrä lisääntyi edellisvuoden 9:stä 23:een. Taustalla alkuvuonna 2021 aiempaa selkeästi suurempi liukastumistapaturmien lukumäärä. Tavoite jäi toteutumatta.	-
2	Tuotantosopimus vuodesta 2020 alkaen on päivitetty, huomioiden tilaajayhteistyön ja palvelun laadun kehittäminen sekä vaihtoehtoisin energiamuotoihin kohdistuvat direktiivin mukaiset vaateet	Toteutustilanne ja toimenpiteet	Tuotantosopimus (2021-) laadittu, hyväksytty ja voimassa. Allianssimallin mukaisesti on toteutetaan tiivistä yhteistyötä eritoten yhteisen johtoryhmän (AJR) kautta. Lisäksi tilaajan ja tuottajan henkilöstöt ovat yhteistyössä laatineet laatu- ja kannustejärjestelmää. Vaihtoehtoisin energiamuotoihin kohdistuvaa strategista suunnittelua on toteutettu tilaajan ja tuottajan yhteisissä suunnitelmissa, mistä esimerkkinä tulevien kalustohankintojen ja varikkotilojne suunnittelu. Tavoite on toteutunut.	+
3	Liikelaitoksen omaa korjaamotoimintaa on kehitetty vuonna 2020 toteutetun selvityksen pohjalta	Toimenpiteet ja toteutustilanne	Vuonna 2021 on selvityksen pohjalta toteutettu organisaatiomuutos ja annettu uusi toimintasääntö. Korjaamotoimintoja johtamaan on selvityksen suosituksen mukaisesti rekrytoitu uusi huoltopäällikkö. Myös varaosavaraston kirjanpidon ja raportointitoimintojen uudistus on toteutettu vuoden 2021 lopulla. Tavoite on toteutunut.	+

Liikelaitoksen talous ja talousarvion toteutuminen

TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
Liikevaihto	25 278 638,27	27 068 369,98
Liiketoiminnan muut tuotot	312 149,78	359 691,70
Tuet ja avustukset kunnalta	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 816 945,44	-4 502 424,84
Palvelujen ostot	-1 834 076,13	-1 831 737,74
	-6 651 021,57	-6 334 162,58
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 812 752,13	-12 519 349,33
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-4 043 585,77	-4 178 573,93
Muut henkilösivukulut	-458 441,04	-434 110,67
	-16 314 778,94	-17 132 033,93
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	-2 095 358,67	-2 585 294,04
Liiketoiminnan muut kulut	-1 007 829,39	-1 005 944,46
Liikkeylijäämä (-alijäämä)	-478 200,52	370 626,67
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1,40	-25,16
	1,40	-25,16
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	-478 199,12	370 601,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-478 199,12	370 601,51

Tuloslaskelma ja tuloslaskelman analysointi

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos toimii liikelaitoksena ja kaupungin kirjanpidollisena taseyksikkönä tuottaen yhdyskuntapalveluiden tilaajayksikön tilauksen mukaisia liikennöintipalveluita.

Vuonna 2021 liikevaihto laski edellisvuoden 27,1 miljoonasta eurosta 25,3 miljoonaan euroon, eli pudotusta oli 6,6%. Omalle tuotannolle maksettava, ja indeksiin sidottu, suoritehintaa pidettiin aiemman tuotantosopimuksen mukaisena. Aiempaan vuoteen nähden laskutetuissa linjakilometreissä laskua

oli 8,3% ja linjatunneissa 11,7%. Tilatuissa autopäivissä laskua kirjattiin peräti 14,4%.

Tilikauden 2021 kulut poistoinen olivat vajaat 26,1 miljoonaa euroa, mikä on 3,7 % vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömenot, joka on suurin kuluerä, laski 5,6%. Henkilöstömenojen laskua selitti liikennesuorituksen laskun mukaisesti toteutettu henkilöstön määrän sopeuttaminen. Kalustosta tehtiin suunnitelman mukaisia poistoja yhteensä vajaat 2,1 miljoonaa euroa, mikä on vajaat 0,5 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän. Aktivoitavia investointeja koneisiin ja kalustoon ei tilikaudella 2021 tehty lainkaan.

TKL:n operoimilla linjoilla kulkeneiden matkustajien osalta kustannukset nousivat matkustajamäärän merkittävän pudotuksen seurauksena yli 18%, ollen 2,50 euroa per matka.

Vajaan 0,5 miljoonan euron tappiollinen tulos on hieman vuosisuunnitelman mukaisen tavoitetta parempi.

Tilintarkastuksesta on vastannut KPMG Oy Ab. Tilintarkastusta on suoritettu tilikauden 2021 aikana ja tilinpäätöksen tilintarkastus alkuvuodesta 2022.

TASE

	2021	2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	8 784 844,54	10 880 203,21
Keskeneräiset hankinnat		
	8 784 844,54	10 880 203,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	141 035,76	0,00
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	150,00	11 103,05
Saamiset kunnalta	30 157 113,51	28 680 464,62
Muut saamiset	293 190,28	270 180,04
Siirtosaamiset	0,00	94 107,85
	30 450 453,79	29 055 855,56
Rahat ja pankkisaamiset	91 139,40	90 468,40
VASTAAVAA YHTEENSÄ	39 467 473,49	40 026 527,17
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	15 216 439,14	15 216 439,14
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	20 925 132,01	20 554 530,50
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-478 199,12	370 601,51
	35 663 372,03	36 141 571,15
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Lainat kunnalta	463,89	0,00
Ostovelat	556 951,65	595 720,64
Muut velat	300 999,18	288 531,09
Siirtovelat	2 945 686,74	3 000 704,29
	3 804 101,46	3 884 956,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	39 467 473,49	40 026 527,17

Tase ja taseen analysointi

Tilikauden 2021 päättyessä Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen taseen oma pääoma oli vähentynyt edellisvuodesta vajaalla puolella miljoonalla eurolla. Samalla konsernitilillä olevat varat kasvoivat vajaalla puolellatoista miljoonalla eurolla, ollen nyt runsaat 30,1 miljoonaa euroa. Kaluston kirjanpitoarvo laski tilikauden

aikana vajaalla 2,1 miljoonalla eurolla. Vuoden 2022 alusta siirryttiin korjaamotoiminnassa tasevaraston käyttöön. Varastolle muodostettu alkusaldo näkyy vaihto-omaisuuden lisäyksenä vuoden 2021 tilinpäätöksessä.

Tilintarkastajat ovat aiemmin suositaneet konsernitilillä olevien varojen käyttämistä liikelaitoksen peruspääoman laskemiseen. Peruspääoman merkittävän osan palauttamiseen on tilinpäätöksen 2021 valmistuttua edelleen selkeät perusteet.

RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
Toiminnan ja investointien rahavirrat		
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-478 200,52	370 626,67
Poistot ja arvonalentumiset	2 095 358,67	2 585 294,04
Rahoitustuotot ja -kulut	1,40	-25,16
Tulorahoituksen korjaukset	-26 500,00	-92 622,58
	1 590 659,55	2 863 272,97
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	26 500,00	68 822,58
	26 500,00	68 822,58
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	1 617 159,55	2 932 095,55
Rahoitustoiminnan rahavirrat		
Antolainausaamisten vähentyminen muilta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-141 035,76	0,00
Saamisten muutos kunnalta	-1 476 648,89	-3 006 008,63
Saamisten muutos muilta	82 050,66	490 211,30
Korottomien velkojen muutos kunnalta	463,89	0,00
Korottomien velkojen muutos muilta	-81 318,45	-415 008,22
Rahoitustoiminnan rahavirta yht.	-1 616 488,55	-2 930 805,55
Rahoituksen rahavirta yht.	-1 616 488,55	-2 930 805,55
Rahavarojen muutos	671,00	1 290,00
Rahavarojen muutos	671,00	1 290,00
Rahavarat 31.12.	91 139,40	90 468,40
Rahavarat 1.1.	90 468,40	89 178,40

Rahoituslaskelma ja rahoituslaskelman analysointi

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen rahoituslaskelmassa negatiivinen tulos yhdessä edellisvuotta pienempien poistojen kanssa vähensivät toiminnan raha-

virtaa. Investointien jäädessä edellisvuoden tapaan tekemättä toiminnan ja investointien positiivinen rahavirran pieneni edellisvuoden 2,9 miljoonasta 1,6 miljoonaan.

Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta esittää, että syntynyt tilikauden alijäämä 478.199,12 euroa siirretään taseeseen omaan pääomaan edellisten tilikausien ylijäämän vähentämään.

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen tilinpäätöksen 2021 allekirjoitus

Tampereella 16 päivänä helmikuuta 2022

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta

Sami Kallio
puheenjohtaja

Jussi Kuortti
varapuheenjohtaja

Pekka Kivekäs

Anna Laurila

Jouko Leväsluoto

Mari Luhtalampi

Outi Mikkola

Ami Rinta-Valkama

Johannes Tolonen

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toimitusjohtaja

Pekka Pirhonen